

หลักการสร้างธุรกิจ
เมืองอนัตตา

ANATTA CODEX

Business Principles for the Anatta City

เข้าใจคน • เข้าใจบริบท • เข้าใจธุรกิจ • เข้าใจอนาคต



คู่มือสำหรับนักธุรกิจและผู้ประกอบการ
ที่ต้องการเติบโตอย่างมั่นคงในประเทศไทย



Pojademy
Human Understanding Platform

Thanapoj Boonbaramepaisal
Pojademy Codex : Business I

หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนัตตา

ANATTA CODEX



Pojademy

ANATTA CODEX
หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนัตตา

• บทนำ •

ANATTA CODEX

หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนัตตา

“

“ธุรกิจที่ล้มเหลว ส่วนใหญ่ไม่ได้ล้มเหลวเพราะสินค้าไม่ดี
แต่ล้มเหลวเพราะไม่เข้าใจ ‘คน’
และไม่เข้าใจ ‘บริบท’ ที่ตนเองกำลังดำเนินธุรกิจอยู่

”



องค์ความรู้เพื่อเข้าใจธุรกิจอย่างลึกซึ้ง



เข้าใจคน
มองคนให้ออก
เข้าใจแรงจูงใจ



เข้าใจเวลา
เลือกจังหวะให้เป็น
ใช้เวลาให้เป็นคุณ



เข้าใจบริบท
เข้าใจเมืองอนัตตา
เข้าใจประเทศไทย



POJACADEMY

HUMAN UNDERSTANDING PLATFORM

เข้าใจคน เข้าใจชีวิต



๓ ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมีผู้ประกอบการจำนวนมากเริ่มต้นธุรกิจด้วยความหวัง ความสามารถ และเงินลงทุน แต่สุดท้ายกลับต้องปิดกิจการ ปมียบอาชีพ หรือเกิดความขัดแย้งภายในครอบครัว ทั้งที่หลายคนมีความรู้ มีประสบการณ์ และทำงานอย่างหนัก



คำถามสำคัญคือ...
สาเหตุที่แท้จริงเกิดจากอะไร?

หากมองเพียงด้านการตลาด การเงิน หรือการบริหาร เราอาจเห็นเพียง “ปลายเหตุ” แต่หากมองลึกลงไป จะพบว่าการทำธุรกิจในประเทศไทย มีปัจจัยที่ซับซ้อนกว่านั้น ไม่ว่าจะเป็นครอบครัว วัฒนธรรม ความเชื่อ กฎหมาย สังคม เศรษฐกิจ และช่วงเวลาของชีวิต

Pojacademy เรียกบริบททั้งหมดนี้ว่า **“เมืองอนัตตา”**

เมืองอนัตตา ไม่ใช่ชื่อเมือง ไม่ใช่ทฤษฎีเศรษฐกิจ และไม่ใช่หลักการทางศาสนาเพียงอย่างเดียว แต่เป็นกรอบความคิดที่ใช้ทำความเข้าใจว่า เหตุใดประเทศไทยจึงมีรูปแบบการดำเนินชีวิต การสร้างครอบครัว และการทำธุรกิจที่แตกต่างจากหลายประเทศทั่วโลก



ANATTA CODEX

จึงไม่ได้เขียนขึ้นเพื่อสอน “วิธีรวย” หรือ “สูตรสำเร็จของธุรกิจ” แต่ถูกสร้างขึ้นเพื่อช่วยให้ผู้อ่านมองเห็น “กฎ” ที่ซ่อนอยู่เบื้องหลังการตัดสินใจของมนุษย์ และเข้าใจว่าธุรกิจที่มั่นคง เริ่มต้นจากการเข้าใจคน เข้าใจเวลา และเข้าใจบริบทของประเทศ



องค์ความรู้ในหนังสือเล่มนี้ พัฒนขึ้นจากการศึกษา การปฏิบัติ การให้คำปรึกษา และการสร้างเครื่องมือของ Pojacademy Human Understanding Platform ซึ่งประกอบด้วย **กฎ 5 ข้อ, 7 Models และ 9 มิติเวลา** เพื่อใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์และออกแบบชีวิต ครอบครัว องค์กร และธุรกิจ



ANATTA CODEX ไม่ได้มุ่งหวังให้ผู้อ่านเชื่อตาม แต่เชิญชวนให้ตั้งคำถาม ทดลอง และนำหลักการไปประยุกต์ใช้ กับชีวิตและธุรกิจของตนเอง

หากหนังสือเล่มนี้สามารถทำให้ผู้อ่านมองเห็น “ภาพใหญ่” ของการทำธุรกิจในประเทศไทยได้ชัดเจนขึ้น และตัดสินใจได้อย่างมีสติ มีเหตุผล และเข้าใจผู้คนรอบตัวมากขึ้น จุดประสงค์ของ ANATTA CODEX ก็ถือว่าสำเร็จแล้ว

ยินดีต้อนรับสู่ **ANATTA CODEX**

คัมภีร์หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนัตตา

“เข้าใจคน เข้าใจบริบท เข้าใจธุรกิจ เข้าใจอนาคต”



ANATTA CODEX

หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนัตตา

สารบัญ

TABLE OF CONTENTS

เข้าใจคน เข้าใจบริบท เข้าใจธุรกิจ
เข้าใจอนาคต



ANATTA CITY

เมืองอนัตตา คือ บริบทของประเทศไทยที่มีความซับซ้อน
ทั้งด้านวัฒนธรรม การบริโภค สังคม กฎหมาย เศรษฐกิจ และเวลา
การทำธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ คือ เข้าใจทุกมิติอย่างลึกซึ้ง



Pojacademy

HUMAN UNDERSTANDING PLATFORM

สารบัญ

TABLE OF CONTENTS

	บทนำ	01
	ANATTA CODEX : หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนัตตา	
	ภาพรวมของ ANATTA CODEX	02
	โครงสร้างองค์ความรู้ทั้ง 9 ประเด็น	
1	 ปรัชญาและนิยามของเมืองอนัตตา	03 - 20
	เข้าใจรากฐาน แนวคิด และคุณค่าของเมืองอนัตตา	
2	 โครงสร้างของเมืองอนัตตา	21 - 42
	เข้าใจบริบท ประเทศไทยในทุกมิติที่ส่งผลต่อธุรกิจ	
3	 กฎของการทำธุรกิจในเมืองอนัตตา	43 - 76
	กฎ 5 ข้อ ที่ผู้ประกอบการต้องเข้าใจและยึดถือ	
4	 คนกับธุรกิจ : 7 Models	77 - 110
	เข้าใจคน 7 รูปแบบ เพื่อสร้างทีมและลูกค้าที่ใช้	
5	 เวลากับธุรกิจ : 9 มิติเวลา	111 - 146
	เข้าใจเวลา 9 มิติ เพื่อการวางแผนและตัดสินใจ	
6	 ครอบครัวและหุ้นส่วน	147 - 176
	หลักการสร้างความสัมพันธ์และการอยู่ร่วมกัน	
7	 การออกแบบและบริหารธุรกิจ	177 - 212
	โครงสร้าง ระบบ กระบวนการ และวัฒนธรรมองค์กร	
8	 การแก้ปัญหาและความเสี่ยง	213 - 240
	เครื่องมือวิเคราะห์ปัญหา และการจัดการความเสี่ยง	
9	 อนาคตของธุรกิจเมืองอนัตตา	241 - 260
	แนวโน้ม โอกาส และการเติบโตอย่างยั่งยืน	
	บทสรุป	261
	สรุปหลักการสำคัญและแนวทางการนำไปใช้	
	ภาคผนวก	262
	เครื่องมือ แบบฟอร์ม และเอกสารอ้างอิง	

ANATTA CODEX

หลักการสร้างธุรกิจเมืองอนาคต

ปีที่ 1

1

เมืองอนัตตา

โลกคู่ขนานที่เราอาศัยอยู่

“ก่อนสร้างธุรกิจ
จงเข้าใจเมืองที่คุณอาศัยอยู่เสียก่อน”



POJACADEMY PRESS

Human Understanding Platform

1

ปีที่ 1

เมืองอนัตตา : โลกคู่ขนานที่เราอาศัยอยู่

ANATTA CODEX





1.1

นิยามเมืองอนัตตา

เมืองอนัตตาคืออะไร?

"ประเทศไทยมิได้ขับเคลื่อนด้วย
"โลกมนุษย์" เพียงอย่างเดียว
แต่ดำรงอยู่ภายใต้ "โลกคู่ขนาน"

โลกมนุษย์



- ๑ การเมือง
- ๒ กฎหมาย
- ๓ เศรษฐกิจ
- ๔ ธุรกิจ
- ๕ ครอบครัว



โลกวิญญาณ



- ๑ ศรัทธา
- ๒ การพัฒนาจิต
- ๓ กฎแห่งกรรม
- ๔ วัฒนธรรม
- ๕ ความเชื่อ

KEY POINT

เมืองอนัตตา หมายถึง ประเทศที่ผู้คนดำรงชีวิต
ภายใต้โลกมนุษย์ และโลกวิญญาณ พร้อมกัน



1.2

โครงสร้างเมืองอนันตดา

6 กฎประการ



เมืองอนันตดา ดำรงอยู่ภายใต้ 6 กฎหลัก
ซึ่งเชื่อมโยง คน ครอบครัว ศาสนา ธุรกิจ และประเทศ เข้าด้วยกัน



1.3

กฎวัด

ระบบการเรียนรู้ 5 ยาน



KEY POINT

กฎวัด ไม่ได้หมายถึงเพียงสถานที่ แต่หมายถึง
ระบบการเรียนรู้และพัฒนาจิตของมนุษย์



1.4

ความหมาย 5 ยาน

การเรียนรู้เพื่อเข้าใจชีวิต และสร้างประโยชน์



1 หินยาน

ยานแห่งการพัฒนาตนเอง

ฝึกศีล สมาธิ ปัญญา เพื่อความหลุดพ้นของตนเอง



2 มหายาน

ยานแห่งสังคมและมนุษยชาติ

ศาสนาพุทธ นิกายเถรวาท คริสต์ อิสลาม พวามณ์-ฮินดู เบื้องต้น
สร้างคุณธรรม จริยธรรม และการอยู่ร่วมกันของสังคม



3 วัชรยาน

ยานแห่งศาสตร์เร้นลับและการพัฒนาจิต

โหราศาสตร์ ฤกษ์ยาม ฌานสมาธิ และศาสตร์ที่ศึกษาจิต
มนุษย์ จักรวาล เพื่อเข้าใจเหตุและผล



4 คันถยาน

ยานแห่งการเปลี่ยนทศวิถีชีวิต

เปลี่ยนความปรารถนา (Desire) เป็น เจตนา (Intention)
เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุด



5 อนุตตรสัมมาสัมโพธิญาณ

ยานแห่งปัญญาสูงสุด

เข้าใจตนเอง เข้าใจมนุษย์ เข้าใจโลก
และนำปัญญาไปช่วยสังคม



สรุปปริเฉทที่ 1

เมืองอนัตตา



“

เมื่อเข้าใจเมืองที่เราอาศัยอยู่
เราจะเข้าใจคน เข้าใจชีวิต และสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนได้

”

NEXT CHAPTER

ปริเฉทที่ 2 : โครงสร้างเมืองอนัตตา
ทำไมธุรกิจไทยจึงไม่เหมือนโลก

ภูมิธรรม 16 ชั้นฟ้า- 15 ชั้นดิน



ข้อสังเกต

- ▶ ชั้นกัตถุญญ คือระดับประเทศจีน
- ▶ ชั้นสมถะคือประเทศยุโรป
- ▶ ชั้นวิปัสสนาคือกลุ่มทาสีบัน
- ▶ ชั้นอนัตตา คือประเทศไทย

สรุปนิยาม เมืองอนัตตา



เมืองอนัตตา ไม่ใช่ชื่อเมือง แต่เป็นกรอบแนวคิด
(Framework) ที่ Pojacademy ใช้อธิบาย
บริบทของประเทศไทย

ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมีผู้ประกอบการ
จำนวนมากเริ่มต้นธุรกิจด้วยความรู้ ความสามารถ และเงินทุน
แต่หลายกิจการกลับไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดหวัง
ทั้งที่เจ้าของธุรกิจมีประสบการณ์และทำงานอย่างหนัก

ANATTA CODEX เสนอว่า สาเหตุไม่ได้เกิดจากการตลาด
หรือการเงินเพียงอย่างเดียว หากแต่เกิดจากการไม่เข้าใจ
“บริบทของเมือง” ที่ธุรกิจนั้นดำเนินอยู่

ในกรอบแนวคิดของ Pojacademy ประเทศไทยเป็น
เมืองอนัตตา ซึ่งหมายถึงสังคมที่ได้รับอิทธิพลจากทั้ง
โลกมนุษย์และโลกแห่งความเชื่อ ศาสนา วัฒนธรรม
ครอบครัว กฎหมาย และหลักกรรมที่ดำเนินอยู่พร้อมกัน

ดังนั้น การเข้าใจคนเพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอ
แต่ผู้ประกอบการจำเป็นต้องเข้าใจบริบทของประเทศ
ควบคู่กัน จึงจะสามารถออกแบบธุรกิจที่สอดคล้อง
กับสังคมไทยได้

สรุปนิยาม

เมืองอนัตตา

โลกคู่ขนานที่อยู่ภายใต้กฎ

เมืองอนัตตา คือ กรอบแนวคิดของ Pojacademy
ที่มองประเทศไทยเป็น “เมืองโลกคู่ขนาน”
ซึ่งผู้คนดำรงชีวิตอยู่พร้อมกันระหว่าง
โลกมนุษย์และโลกวิญญาณ ภายใต้กฎและหลักการ
ที่มากกว่าที่ตาเห็น

ในเมืองนี้ ทุกสิ่งดำเนินอยู่ตามกฎ 6 ประการ

- 1 กฎเมือง : การปกครอง ระบบ และนโยบายของรัฐ
- 2 กฎวัง : อำนาจศูนย์รวม วัฒนธรรม และโครงสร้างอำนาจ
- 3 กฎวัด : ศาสนา ความเชื่อ และพิธีกรรม
- 4 กฎบ้าน : ครอบครัว สายเลือด และความสัมพันธ์
- 5 กฎแห่งกรรม : ผลแห่งการกระทำทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต
- 6 กฎหมาย : กติกาและบทบังคับที่ทุกคนต้องปฏิบัติ

เหนือกฎทั้ง 6 ทำให้เกิดเส้นทางพัฒนาจิต (5 ยาน)
ที่นำพาผู้คนไปสู่การเปลี่ยนแปลงและการตื่นรู้

การเข้าใจเมืองอนัตตา จึงหมายถึงการมองเห็น
ภาพเชื่อมโยงทั้งหมดนี้อย่างรอบด้าน
เพื่อเข้าใจคน เข้าใจบริบท และเข้าใจธุรกิจ
บนรากฐานของประเทศไทยอย่างแท้จริง

“เมืองอนัตตา คือ โลกคู่ขนาน
ที่โลกมนุษย์และโลกวิญญาณ
ดำเนินอยู่พร้อมกัน
ภายใต้กฎ 6 ประการ และเส้นทาง 5 ยาน
การเข้าใจเมือง จึงเป็นจุดเริ่มต้นของการ
เข้าใจคน เข้าใจชีวิต เข้าใจธุรกิจ
และเข้าใจอนาคต

”